



Ciudad
de Málaga

Empresa Malagueña de Transportes, S.A.M.

Presupuesto 2025

Presupuesto 2025



Ciudad
de Málaga

Área de Economía
y Hacienda

Proyecto de presupuesto de la Empresa Malagueña de Transportes, S.A.M.

ESTADO DE INGRESOS			ESTADO DE GASTOS		
CAP.	DENOMINACIÓN	IMPORTE	CAP.	DENOMINACIÓN	IMPORTE
	OPERACIONES CORRIENTES			OPERACIONES CORRIENTES	
1	IMPUESTOS DIRECTOS		1	REMUNERACIONES DE PERSONAL	60.408.175,00
2	IMPUESTOS INDIRECTOS		2	COMPRA DE BIENES CTES. Y SERVICIOS	19.612.950,00
3	TASAS Y OTROS INGRESOS	47.286.317,70	3	INTERESES	1.000.000,00
4	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	34.319.517,30	4	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	
5	INGRESOS PATRIMONIALES	3.071.600,00	5	FONDO DE CONTINGENCIA	
	TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	84.677.435,00		TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	81.021.125,00
	OPERACIONES DE CAPITAL			OPERACIONES DE CAPITAL	
6	ENAJENACION DE INVERSIONES REALES		6	INVERSIONES REALES	4.817.484,64
7	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	549.504,00	7	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	
	TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL	549.504,00		TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL	4.817.484,64
	TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	85.226.939,00		TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	85.838.609,64
	OPERACIONES FINANCIERAS			OPERACIONES FINANCIERAS	
8	VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS		8	VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS	
9	VARIACION DE PASIVOS FINANCIEROS	1.472.000,00	9	VARIACION DE PASIVOS FINANCIEROS	540.107,31
	TOTAL OPERACIONES FINANCIERAS	1.472.000,00		TOTAL OPERACIONES FINANCIERAS	540.107,31
	TOTAL INGRESOS	86.698.939,00		TOTAL GASTOS	86.378.716,95

SUBCONCEPTO	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
Capítulo 3	TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	
34500	TRANSPORTES URBANOS	1.083.430,00
36400	BIENES Y SERVICIOS AL EXTERIOR.	2.116.144,00
39900	INGRESOS INDETERMINADOS.	500.000,00
39910	INGRESOS EVENTUALES A FAVOR DE LA CORPORACION.	95.000,00
39916	PRESTACION PATRIMONIAL CARACTER PUBLICO NO TRIBUTARIO TRANSPORTE URBANO	43.491.743,70
	TOTAL CAPÍTULO 3	47.286.317,70
Capítulo 4	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	
40101	TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL AYUNTAMIENTO A SUS EMPRESAS MUNICIPALES	34.319.517,30
	TOTAL CAPÍTULO 4	34.319.517,30
Capítulo 5	INGRESOS PATRIMONIALES	
52000	INTERESES DE DEPOSITOS EN CUENTAS DE BANCOS Y CAJAS DE AHORRO.	10.000,00
54100	RENTA DE INMUEBLES PRODUCTO DEL ARRENDAMIENTO DE FINCAS URBANAS.	361.600,00
55000	CONCESION DE PUBLICIDAD EN MOBILIARIO URBANO.	2.700.000,00
	TOTAL CAPÍTULO 5	3.071.600,00
Capítulo 7	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	
70100	SUBVENCIONES DE CAPITAL DEL AYUNTAMIENTO DE MALAGA A SUS EMPRESAS MUNICIPALES	549.504,00
	TOTAL CAPÍTULO 7	549.504,00
Capítulo 9	PASIVOS FINANCIEROS	
91300	PRESTAMOS RECIBIDOS A LARGO PLAZO DE ENTES FUERA DEL SECTOR PUBLICO.	1.472.000,00
	TOTAL CAPÍTULO 9	1.472.000,00
	TOTAL	86.698.939,00

SUBCONCEPTO	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
Capítulo 1	GASTOS DE PERSONAL	
10100	RETRIBUCIONES BASICAS DE PERSONAL DIRECTIVO	99.546,29
10101	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL DIRECTIVO	24.121,01
13000	RETRIBUCIONES BASICAS DEL PERSONAL LABORAL FIJO	44.084.847,70
16000	SEGURIDAD SOCIAL	15.981.660,00
16204	ACCION SOCIAL	90.000,00
16209	OTROS GASTOS SOCIALES	128.000,00
	TOTAL CAPÍTULO 1	60.408.175,00
Capítulo 2	GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	
20200	ARRENDAMIENTOS DE EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	95.000,00
20300	ARRENDAMIENTOS DE MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE	115.000,00
20600	ARRENDAMIENTOS DE EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	5.000,00
20900	CANONES	255.700,00
21200	REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONS. DE EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	180.000,00
21300	REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONS. DE MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE	406.500,00
21600	REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONS. EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION	84.000,00
22000	MATERIAL DE OFICINA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	44.000,00
22002	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	50.000,00
22100	ENERGIA ELECTRICA	840.000,00
22101	AGUA	26.900,00
22103	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	8.690.000,00
22199	OTROS SUMINISTROS	2.190.000,00
22200	SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES	106.500,00
22300	SERVICIOS DE TRANSPORTE	16.800,00
22400	SEGUROS DE INMUEBLES	100.000,00
22401	SEGUROS DE VEHICULOS	2.639.400,00
22402	OTROS SEGUROS	177.800,00
22500	TRIBUTOS ESTATALES	82.650,00
22601	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y REPRESENTATIVAS	2.800,00
22602	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	190.000,00
22604	GASTOS JURIDICOS Y CONTENCIOSOS	100.000,00
22700	LIMPIEZA Y ASEO	936.200,00
22701	SERVICIOS DE SEGURIDAD	641.500,00
22706	ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	25.000,00

SUBCONCEPTO	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
22799	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS Y PROFESIONALES	1.601.000,00
23110	LOCOMOCION DEL PERSONAL DIRECTIVO	4.500,00
23120	LOCOMOCION DEL PERSONAL NO DIRECTIVO	6.700,00
	TOTAL CAPÍTULO 2	19.612.950,00
Capítulo 3	GASTOS FINANCIEROS	
31004	INTERESES DE PRESTAMOS Y OTRAS OPERACIONES FINANC. EN EUROS CONCEDIDOS POR EMPRESAS COMERCIALES, IND	354.150,00
31900	OTROS GASTOS FINANCIEROS DE PRESTAMOS Y OTRAS OPERACIONES FINANCIERAS EN EUROS	65.100,00
35800	INTERESES POR OPERACIONES DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO (LEASING)	580.750,00
	TOTAL CAPÍTULO 3	1.000.000,00
Capítulo 6	INVERSIONES REALES	
61900	OTRAS INV. DE REPOSICION EN INFRAESTRUCTURAS Y BIENES DESTINADOS AL USO	738.777,60
62300	INV. NUEVA ASOCIADA AL FUNCIONAMIENTO OPERATIVO DE LOS SERVICIOS EN MAQUINARIA, INSTALACIONES TECNIC	622.000,00
62400	INV. NUEVA ASOCIADA AL FUNCIONAMIENTO OPERATIVO DE LOS SERVICIOS EN MATERIA DE TRANSPORTE	1.478.235,32
62600	INVERSION NUEVA ASOCIADA AL FUNCIONAMIENTO OPERATIVO DE LOS SERVICIOS EN EQUIPOS PARA PROCESOS DE IN	850.000,00
64800	CUOTAS NETAS DE INTERESES POR OPERACIONES DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO (LEASING)	1.128.471,72
	TOTAL CAPÍTULO 6	4.817.484,64
Capítulo 9	PASIVOS FINANCIEROS	
91300	AMORT. DE PTMOS RECIBIDOS A LARGO PLAZO EMPRESAS COMERC., INDUST. ER.IND.O FIN.NO PERT. AL SECTOR PU	540.107,31
	TOTAL CAPÍTULO 9	540.107,31
	TOTAL	86.378.716,95

PROGRAMA: 0111 DEUDA PUBLICA

SUBCONCEPTO	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
Capítulo 3	GASTOS FINANCIEROS	
31004.00.0111	INTERESES DE PRESTAMOS Y OTRAS OPERACIONES FINANC. EN EUROS CONCEDIDOS POR EMPRESAS COMERCIALES, IND GENERAL EMT	354.150,00
	TOTAL CAPÍTULO 3	354.150,00
Capítulo 9	PASIVOS FINANCIEROS	
91300.00.0111	AMORT. DE PTMOS RECIBIDOS A LARGO PLAZO EMPRESAS COMERC., INDUST. ER.IND.O FIN.NO PERT. AL SECTOR PU GENERAL EMT	540.107,31
	TOTAL CAPÍTULO 9	540.107,31
	TOTAL 0111	894.257,31

PROGRAMA: 4413 EMPRESA MALAGUEÑA DE TRANSPORTES SAM

SUBCONCEPTO	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
Capítulo 1	GASTOS DE PERSONAL	
10100.00.4413	RETRIBUCIONES BASICAS DE PERSONAL DIRECTIVO GENERAL EMT	99.546,29
10101.00.4413	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL DIRECTIVO GENERAL EMT	24.121,01
13000.00.4413	RETRIBUCIONES BASICAS DEL PERSONAL LABORAL FIJO GENERAL EMT	44.084.847,70
16000.00.4413	SEGURIDAD SOCIAL GENERAL EMT	15.981.660,00
16204.00.4413	ACCION SOCIAL GENERAL EMT	90.000,00
16209.00.4413	OTROS GASTOS SOCIALES GENERAL EMT	128.000,00
	TOTAL CAPÍTULO 1	60.408.175,00
Capítulo 2	GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	
20200.00.4413	ARRENDAMIENTOS DE EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES GENERAL EMT	95.000,00
20300.00.4413	ARRENDAMIENTOS DE MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE GENERAL EMT	115.000,00
20600.00.4413	ARRENDAMIENTOS DE EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION GENERAL EMT	5.000,00
20900.00.4413	CANONES GENERAL EMT	255.700,00
21200.00.4413	REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONS. DE EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES GENERAL EMT	180.000,00
21300.00.4413	REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONS. DE MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE GENERAL EMT	406.500,00
21600.00.4413	REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONS. EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION GENERAL EMT	84.000,00
22000.00.4413	MATERIAL DE OFICINA ORDINARIO NO INVENTARIABLE GENERAL EMT	44.000,00
22002.00.4413	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE GENERAL EMT	50.000,00
22100.00.4413	ENERGIA ELECTRICA GENERAL EMT	840.000,00
22101.00.4413	AGUA GENERAL EMT	26.900,00
22103.00.4413	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES GENERAL EMT	8.690.000,00
22199.00.4413	OTROS SUMINISTROS GENERAL EMT	2.190.000,00
22200.00.4413	SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES GENERAL EMT	106.500,00
22300.00.4413	SERVICIOS DE TRANSPORTE GENERAL EMT	16.800,00
22400.00.4413	SEGUROS DE INMUEBLES GENERAL EMT	100.000,00
22401.00.4413	SEGUROS DE VEHICULOS GENERAL EMT	2.639.400,00

PROGRAMA: 4413 EMPRESA MALAGUEÑA DE TRANSPORTES SAM

SUBCONCEPTO	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
22402.00.4413	OTROS SEGUROS GENERAL EMT	177.800,00
22500.00.4413	TRIBUTOS ESTATALES GENERAL EMT	82.650,00
22601.00.4413	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y REPRESENTATIVAS GENERAL EMT	2.800,00
22602.00.4413	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA GENERAL EMT	190.000,00
22604.00.4413	GASTOS JURIDICOS Y CONTENCIOSOS GENERAL EMT	100.000,00
22700.00.4413	LIMPIEZA Y ASEO GENERAL EMT	936.200,00
22701.00.4413	SERVICIOS DE SEGURIDAD GENERAL EMT	641.500,00
22706.00.4413	ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS GENERAL EMT	25.000,00
22799.00.4413	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS Y PROFESIONALES GENERAL EMT	1.601.000,00
23110.00.4413	LOCOMOCION DEL PERSONAL DIRECTIVO GENERAL EMT	4.500,00
23120.00.4413	LOCOMOCION DEL PERSONAL NO DIRECTIVO GENERAL EMT	6.700,00
	TOTAL CAPÍTULO 2	19.612.950,00
Capítulo 3	GASTOS FINANCIEROS	
31900.00.4413	OTROS GASTOS FINANCIEROS DE PRESTAMOS Y OTRAS OPERACIONES FINANCIERAS EN EUROS GENERAL EMT	65.100,00
35800.00.4413	INTERESES POR OPERACIONES DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO (LEASING) GENERAL EMT	580.750,00
	TOTAL CAPÍTULO 3	645.850,00
Capítulo 6	INVERSIONES REALES	
61900.00.4413	OTRAS INV. DE REPOSICION EN INFRAESTRUCTURAS Y BIENES DESTINADOS AL USO GENERAL EMT	738.777,60
62300.00.4413	INV. NUEVA ASOCIADA AL FUNCIONAMIENTO OPERATIVO DE LOS SERVICIOS EN MAQUINARIA, INSTALACIONES TECNIC GENERAL EMT	622.000,00
62400.00.4413	INV. NUEVA ASOCIADA AL FUNCIONAMIENTO OPERATIVO DE LOS SERVICIOS EN MATERIA DE TRANSPORTE GENERAL EMT	1.478.235,32
62600.00.4413	INVERSION NUEVA ASOCIADA AL FUNCIONAMIENTO OPERATIVO DE LOS SERVICIOS EN EQUIPOS PARA PROCESOS DE IN GENERAL EMT	850.000,00
64800.00.4413	CUOTAS NETAS DE INTERESES POR OPERACIONES DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO (LEASING) GENERAL EMT	1.128.471,72
	TOTAL CAPÍTULO 6	4.817.484,64
	TOTAL 4413	85.484.459,64
	TOTAL	86.378.716,95

RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		PRESUPUESTO 2025
EMPRESA: EMPRESA MALAGUEÑA DE TRANSPORTES, S.A.M.		CÓDIGO:
PARTIDA ECONÓMICA	DESCRIPCIÓN DEL INGRESO	IMPORTE
39916	Recaudacion T. Urbano	33.985.403,70
39916	Recaudación T. Urbano: Convenio Programa Ayto. títulos bonificados	9.506.340,00
34500	Ingresos Estación Autobuses	1.083.430,00
36400	Publicidad.	633.144,00
36400	Sumnistr.luz,telef y vigil. Locales.	22.500,00
36400	Venta subproductos y residuos	1.460.500,00
39900	Ingresos Varios.	500.000,00
39910	Daños de Terceros	95.000,00
40101	Transferencia deficit explotación	34.319.517,30
52000	Intereses Cuentas Bancarias.	10.000,00
54100	Arrendamientos Taquillas	41.600,00
54100	Arrendamientos Ofic. Loc. y Espac. E.A.	320.000,00
55000	Publicidad Concesión Marquesinas y otro mob. Urbano	2.700.000,00
59902	Subvenciones de Capital aplicadas	2.917.100,00
59902	Subvenciones de Capital aplicadas - Concesión Marquesinas y otro mob.	111.100,00
	TOTAL INGRESOS:	87.705.635,00

RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		PRESUPUESTO 2025
EMPRESA: EMPRESA MALAGUEÑA DE TRANSPORTES, S.A.M.		CÓDIGO:
PARTIDA ECONÓMICA	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	IMPORTE
10100	Remuneraciones fijas Personal Directivo	99.546,29
10101	Remuner. variables Personal Directivo	24.121,01
13000	Sueldos y Salarios	42.984.847,70
13000	Sueldos y Salarios - Concesión Marquesinas y otro mob. urbano	1.100.000,00
16000	Cuotas Patronales.	15.616.660,00
16000	Cuotas Patronales - Concesión Marquesinas y otro mob. urbano.	365.000,00
16204	Fondo Atenciones Sociales.	90.000,00
16209	Otros Gastos Sociales.	128.000,00
20200	Arrendamientos Edificios.	95.000,00
20300	Arrendamiento Maquinaria	115.000,00
20600	Arrendamiento Ordenadores	5.000,00
20900	Canon 30% GMU - Concesión Marquesinas y otro mobiliario urbano	255.700,00
21200	Mantenimiento edificios	180.000,00
21300	Mto. instalaciones y maquinaria	80.000,00
21300	Mto. Instalaciones - Concesión marquesinas y otro mobiliario urbano	326.500,00
21600	Mto. informatico	84.000,00
22000	Material oficina . . .	44.000,00
22002	Material informatico.	50.000,00
22100	Electricidad.	840.000,00
22101	Agua	26.900,00
22103	Combustibles	8.570.000,00
22104	Vestuario.	120.000,00
22199	Compras	2.190.000,00
22200	Teléfonos y Comunicaciones . . .	106.500,00
22300	Portes a nuestro cargo.	16.800,00
22400	Seguros Inmuebles	100.000,00
22401	Seguros Vehiculos	2.639.400,00
22402	Otros seguros	75.000,00
22402	Seguros - Concesión Marquesinas y otro mob. Urban.	102.800,00
22500	Tributos.	82.650,00
22601	Representación . .	2.800,00
22602	Publicidad y Promociones.	190.000,00
22604	Abogados y Jurídicos	100.000,00
22700	Limpieza.	936.200,00
22701	Vigilancia	641.500,00
22706	Audidores	25.000,00
22799	Distribucion y carga de Tarj Intelig.	405.500,00
22799	Recaudación	95.000,00
22799	Otros gastos y trabajos contratados . . .	615.500,00
22799	Otros gastos y trabajos contratados - Concesión Marquesinas y otro m..	450.000,00
22799	Gastos Servicio Medico.	35.000,00
TOTAL GASTOS:		

RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		PRESUPUESTO 2025
EMPRESA: EMPRESA MALAGUEÑA DE TRANSPORTES, S.A.M.		CÓDIGO:
PARTIDA ECONÓMICA	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	IMPORTE
23110	Deplazamiento Personal Directivo	4.500,00
23120	Deplazamiento Personal no Directivo	6.700,00
31004	Intereses de préstamo	354.150,00
31900	Otros intereses bancarios.	65.100,00
35800	Intereses leasing	580.750,00
	Amortización contable vehículos y otro inmovilizado	6.684.510,00
	TOTAL GASTOS:	87.705.635,00



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	EJERCICIO 2025
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos	0,00
2. Ajustes del resultado	4.646.310,00
a) amortización del inmovilizado +	6.684.510,00
b) correcciones valorativas por deterioro	0,00
c) variaciones de provisiones.	0,00
d) Imputación de subvenciones (-)	-3.028.200,00
e) Resultado por bajas y enajenación de inmovilizado	0,00
f). Resultados por bajas y enajenaciones instrumentos financieros	0,00
g) ingresos financieros (-)	-10.000,00
h) gastos financieros +	1.000.000,00
i) diferencias de cambio	0,00
j) variaciones del valor razonable instrumentos financieros.	0,00
k) otros ingresos y gastos	0,00
3. Cambios en el capital corriente	9.987.378,00
a) existencias	-8.000,00
b) deudores y otras cuentas a cobrar	9.992.851,00
c) otros activos corrientes	-20.100,00
d) acreedores y otras cuentas a pagar	22.627,00
e) otros pasivos corrientes	0,00
f) otros activos y pasivos no corrientes	0,00
4. Otros flujos de efectivo de las actividades explotación	-914.474,00
a) pagos de intereses (-)	-929.174,00
b) cobros de dividendos +	0,00
c) cobros de intereses +	10.000,00
d) Pagos (cobros) Impuesto sobre beneficios	4.700,00
e) Otros pagos (cobros)	0,00
5. Flujos de efectivo de las actividades explotación	13.719.214,00
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES INVERSIÓN	
6. Pagos por inversiones (-)	-9.929.276,00
a) Empresas del grupo y asociadas.	0,00
b) Inmovilizado intangible	-1.030.110,00
c) Inmovilizado material	-8.899.166,00
d) Inversiones inmobiliarias	0,00
e) otros activos financieros	0,00
f) Activos no corrientes mantenidos para la venta	0,00
g) otros activos	0,00
7. Cobros por desinversiones (+)	0,00
a) Empresas del grupo y asociadas.	0,00
b) Inmovilizado intangible	0,00
c) Inmovilizado material	0,00
d) Inversiones inmobiliarias	0,00
e) otros activos financieros	0,00
f) Activos no corrientes mantenidos para la venta	0,00
g) otros activos	0,00
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión	-9.929.276,00
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	5.263.200,00



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	EJERCICIO 2025
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	0,00
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-)	0,00
Disminuciones de capital	0,00
Otros instrumentos de patrimonio neto	0,00
Otras aportaciones de socios	0,00
Cambio en las reservas.	0,00
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-)	0,00
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+)	0,00
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	5.263.200,00
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	-8.757.138,00
a) Emisión	
1. Obligaciones y valores similares(+)	0,00
2. Deudas con entidades de crédito(+)	861.074,00
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas(+)	0,00
4. Otras deudas (+)	0,00
5. Cobros por instrumentos de pasivo financiero con características especiales	0,00
b) devoluciones y amortización de	
1. Obligaciones y valores similares (-)	0,00
2. Deudas con entidades de crédito (-)	0,00
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	0,00
4. Otras deudas (-)	-9.618.212,00
5. Pagos por instrumentos de pasivo financiero con características especiales	0,00
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	0,00
a) Dividendos (-)	0,00
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-)	0,00
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación	-3.493.938,00
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio	0,00
E). AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	296.000,00
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	4.204.000,00
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	4.500.000,00
DIFERENCIA DE EFECTIVO O EQUIVALENTES EN EL EJERCICIO	296.000,00

OTRA DOCUMENTACIÓN COMPLEMENTARIA		PRESUPUESTO 2025
EMPRESA MALAGUEÑA DE TRANSPORTES, S.A.M.		CÓDIGO:
PRESTAMOS EN VIGOR	CUANTÍA AMORTIZAR EN EL AÑO	IMPORTE PENDIENTE EUROS
LEASING CAJASUR 2 MICROBUSES	57.674,27 €	- €
LEASING BBVA PROYECTO SAE+MONETICA	296.261,22 €	1.468.405,94 €
LEASING BBVA PANTALLAS SIU	44.906,06 €	- €
LEASING BBVA 10 VEH. ARTICULADOS	215.324,15 €	694.542,11 €
PRÉSTAMO CAJA RURAL DE GRANADA FLOTA ELÉCTR. Y OTROS	540.107,31 €	4.725.939,05 €
LEASING CAJAMAR 12 MEGABUSES HÍBRIDOS	514.306,02 €	4.016.049,21 €
OPERACIONES DE CRÉDITO A LP PEND. DE FORMALIZAR:		
LEASING 10 AUTOBUSES ELÉCTRICOS 12 M.	-	5.995.000,00 €
LEASING 11 AUTOBUSES HÍBRIDOS ARTICULADOS - MEGABUSES	-	5.225.000,00 €
LEASING 11 AUTOBUSES HÍBRIDOS ARTICULADOS - MEGABUSES	-	5.225.000,00 €
LEASING 5 AUTOBUSES ELÉCTRICOS MIDI	-	2.700.000,00 €
LEASING SUMINISTRO E INSTALAC. 7 CARGADORES ELÉCTRICOS	-	1.075.823,00 €
(*) PRÉSTAMO PROGRAMA GESTIÓN	-	850.000,00 €
(*) PRESTAMO CAMION REMOLQUE, DEPÓSITO COMBUST. Y ENDRIADORA	-	622.000,00 €
TOTAL		1.668.579,03 € 32.597.759,31 €
<p>(*) Se hace constar que la Empresa Malagueña de Transportes, Sociedad Anónima Municipal recoge en su Estado de Previsión de Ingresos y Gastos la necesidad concertar determinadas operaciones de financiación mediante la modalidad de préstamos por importe total de 1.472.000€, para acometer las actuaciones de adquisición de terreno y inversiones en parcela nuevas instalaciones, suministro de programa de gestión y resto instalc. de elementos, durante el año 2025, insertado expresamente en su plan anual y cuatrienal de inversiones. A efectos de conocimiento de las Entidades Financieras, solicitamos se publique en el Edicto de Aprobación Definitiva del Presupuesto este importe con el fin de dar publicidad a la operación planteada conforme al artículo 52, del RD 2/2004 de marzo por el que se aprueba el TRLRHL, y al objeto de su publicidad a efectos de inclusión en Presupuesto.</p>		
DIVIDENDOS		IMPORTE EUROS
CUANTÍA DE LOS DIVIDENDOS A REPARTIR:		
* DIVIDENDOS ANTES DE LOS IMPUESTOS		
* DIVIDENDOS DESPUÉS DE LOS IMPUESTOS		
CUANTÍA DE LOS DIVIDENDOS CORRESPONDIENTES AL AYUNTAMIENTO DE MÁLAGA		
PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DEL AYUNTAMIENTO DE MÁLAGA		

MEMORIA DE OBJETIVOS A ALCANZAR Y RENTAS A OBTENER

**PRESUPUESTO
2025**

EMPRESA: EMPRESA MALAGUEÑA DE TRANSPORTES, S.A.M.

OBJETIVO N.º 1.	ODS RELACIONADOS
PROMOCIÓN DE LA MOVILIDAD SOSTENIBLE MEDIANTE EL IMPULSO DEL TRANSPORTE PÚBLICO	   
Meta: Incrementar la oferta de plazas por encima de 140.000.000 y lograr al menos un volumen de 45.000.000 de viajeros/as.	
Responsable: Comité de Dirección	Plazo: 2025
OBJETIVO N.º 2.	ODS RELACIONADOS
RENOVACIÓN DE LA FLOTA EMT AL OBJETO DE MEJORAR LA EFICIENCIA Y REDUCIR EL CONSUMO DE GASOIL.	  
Meta: Adquisición de nuevos vehículos más eficientes y ecológicos. Consumo de gasoil por debajo de los 7.000.000 litros. La renovación de la flota prevista para 2025 es: <ul style="list-style-type: none"> • 10 vehículos eléctricos 12 m (6.750.000€) • 5 vehículos eléctricos midi (2.700.000€) • 12 vehículos híbridos articulados (5.700.000€) • 1 camión remolque con cuchara eléctrico (350.000€) 	
Responsable: Comité de Dirección	Plazo: 2025
OBJETIVO N.º 3.	ODS RELACIONADOS
ADAPTACIÓN DE LA OFERTA A LA DEMANDA, MEDIANTE LA REALIZACIÓN DE ESTUDIOS PARA EL INCREMENTO DE NUEVAS LÍNEAS Y/O REMODELACIÓN DE LAS EXISTENTES.	   
Meta: Cumplimiento del 100% de los ítems previstos: <ul style="list-style-type: none"> • Realización de un estudio y adaptación de las líneas EMT a las obras del metro (L15, C1, C2...). • Remodelación de la línea 25 (una vez finalice la obra del cruce de Jimenez Fraud). • Remodelación de la línea exprés para dar servicio a los nuevos desarrollos del PTA. • Puesta en servicio de la nueva línea 1. 	
Responsable: Comité de Dirección	Plazo: 2025
OBJETIVO N.º 4.	ODS RELACIONADOS
MEJORA DE LA ATENCIÓN AL USUARIO, MEDIANTE LA MEJORA DE LA ACCESIBILIDAD EN PARADAS	   
Meta: Cumplir la planificación prevista para la adecuación de paradas de bus a normativa de accesibilidad: <ul style="list-style-type: none"> • Fase 1: Adecuación de 13 paradas (Proyecto realizado, se ejecutarán durante final de 2024 y 2025) • Fase 2: 10 paradas de la que se realizarán anteproyecto / estudio de viabilidad y, si se autorizan, se procederá a fase de proyecto y obra. • Fase 3: Adecuación de 17 paradas (se ejecutarán la mayoría en 2025) 	
Responsable: Comité de Dirección	Plazo: 2025

OBJETIVO N.º 5.	ODS RELACIONADOS
ACERCAR EL TRANSPORTE PÚBLICO A LA CIUDADANÍA MEDIANTE LA REALIZACIÓN DE CAMPAÑAS DE PUBLICIDAD	
Meta: Realizar al menos 4 campañas de publicidad durante el año.	
Responsable: Comité de Dirección	Plazo: 2025
OBJETIVO N.º 6.	ODS RELACIONADOS
MEJORA DE LA CALIDAD DEL SERVICIO PRESTADO.	
Meta: Alcanzar al menos una puntuación en la satisfacción general de nuestros usuarios de 8 sobre 10 en las encuestas de satisfacción realizadas.	
Responsable: Comité de Dirección	Plazo: 2025
OBJETIVO N.º 7.	ODS RELACIONADOS
LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO Y DISMINUCIÓN DE LA CONTAMINACIÓN	
Meta: Reducción de los gases efecto invernadero mediante la disminución de las emisiones de CO2 gracias al plan de renovación de la flota. Para 2025 el 14,33% de la flota EMT estará compuesta por vehículos 100% eléctricos (30 vehículos de 12 m y 13 de 9,5 m) y el 19,33% de vehículos híbridos (14 vehículos de 12 m y 44 de 18 m).	
Responsable: Comité de Dirección	Plazo: 2025
OBJETIVO N.º 8.	ODS RELACIONADOS
MEJORA DE LA SEGURIDAD DE LOS USUARIOS Y DEL PERSONAL, MEDIANTE EL SEGUIMIENTO DE LA CALIDAD DEL AIRE EN EL BUS	
Meta: Al menos el 75% de la flota estará dotada de un sistema de sensorización en el interior del bus, al objeto de medir la calidad del aire (humedad, temperatura, y Co).	
Responsable: Comité de Dirección	Plazo: 2025
OBJETIVO N.º 9.	ODS RELACIONADOS
IMPULSO DEL PROGRAMA MÁLAGA CARDIO PROTEGIDA, EN COLABORACIÓN CON EL AYUNTAMIENTO DE MÁLAGA	
Meta: El 100% de la flota nueva estará dotada desfibrilador. Alcanzar los 460 trabajadores formados en RCP y uso de DEA.	
Responsable: Comité de Dirección	Plazo: 2025
OBJETIVO N.º 10.	ODS RELACIONADOS

GARANTIZAR LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES Y LA ACCESIBILIDAD UNIVERSAL EN EL ACCESO AL TRANSPORTE PÚBLICO



Meta: El 100% de la flota nueva estará dotada doble rampa. El 80% de la flota dispondrá de un sistema de monitorización de rampas PMR. Al menos 175 personas de la plantilla tendrán formación específica en accesibilidad universal.

Responsable: Comité de Dirección

Plazo: 2025

OBJETIVO N.º 11.

ODS RELACIONADOS

MEJORA DE INFRAESTRUCTURAS



Meta: Cumplir el 100% de las etapas previstas para 2025:

Los Prados:

- Fase 2 acondicionamiento de la parcela de las nuevas instalaciones – Los Prados (ampliación zona aparcamiento, muro delimitadores de la parcela, lavadero de autobuses...) (3.000.000 €)
- 15 cargadores eléctricos (2.305.335€)

Camino San Rafael:

- Renovación de los surtidores de combustible (32.000 €)
- Incorporación al taller de enfriadoras con bomba de calor (240.000 €)

Responsable: Comité de Dirección

Plazo: 2025

OBJETIVO N.º 12.

ODS RELACIONADOS

MEJORAR LAS HABILIDADES Y COMPETENCIAS DEL PERSONAL DEL EMT, MEDIANTE EL IMPULSO DEL PLAN DE FORMACIÓN



Meta: Elaboración y puesta en marcha del plan de formación y la realización de, al menos, 100 cursos de formación. Impartir al menos 1.500 horas de formación.

Responsable: Comité de Dirección

Plazo: 2025

OBJETIVO N.º 13.

ODS RELACIONADOS

MEJORAR LA ATENCIÓN AL USUARIO/A Y EL COMPROMISO CON LA SATISFACCIÓN DEL CLIENTE



Meta: El 95% de las quejas y sugerencias recibidas se contesten en un plazo inferior a 7 días naturales.

Responsable: Comité de Dirección

Plazo: 2025

OBJETIVO N.º 14.

ODS RELACIONADOS

RATIO DE COBERTURA



Meta: Mantener el ratio de cobertura $\geq 50\%$ (ingresos propios / total gastos de explotación).

Responsable: Comité de Dirección

Plazo: 2025

OBJETIVO N.º 15.	ODS RELACIONADOS
EQUILIBRIO FINANCIERO	  
Meta: Lograr que el resultado a cierre del ejercicio ≥ 0 .	
Responsable: Comité de Dirección	Plazo: 2025

